

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

---

Балаковский филиал РАНХиГС

Факультет государственно-правового управления  
*(наименование факультета)*

Кафедра менеджмента и социальных коммуникаций  
*(наименование кафедры)*

УТВЕРЖДЕНА  
кафедрой  
менеджмента и социальных  
коммуникаций  
Протокол от «21» сентября 2016 г.  
№ 3

**ПРОГРАММА ПРАКТИКИ**

Б1.П.2 Производственная практика (практика по получению профессиональных  
умений и опыта профессиональной деятельности (продвинутый уровень))

*(индекс и наименование дисциплины в соответствии с учебным планом)*

---

38.03.02. Менеджмент

*(код и наименование направления подготовки)*

---

Управление персоналом

*(направленность (профиль))*

---

Бакалавр

*(квалификация)*

---

Заочная

*(формы обучения)*

Год набора 2017

Балаково, 2016 г.

**Автор-составитель:**

канд. социол. наук,

доцент кафедры менеджмента и социальных коммуникаций Бетурлакин В.В.

---

*(ученая степень и (или) ученое звание, должность)*

*(Ф.И.О)*

Заведующий кафедрой

менеджмента и социальных коммуникаций д-р социол. наук Тулузакова М.В.

*(наименование кафедры)*

*(ученая степень и (или) ученое звание)*

*(Ф.И.О)*

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Вид практики, способы и формы ее проведения.....	3
2. Планируемые результаты практики.....	3
3. Объем и место практики в структуре образовательной программы.....	5
4. Содержание практики.....	5
5. Формы отчетности по практике.....	6
6. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по практике.....	8
7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» .....	13
7.1. Основная литература.....	13
7.2. Дополнительная литература.....	13
7.3. Нормативные правовые акты.....	13
7.4. Интернет-ресурсы.....	13
8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы.....	13

## 1. Вид практики, способы и формы ее проведения

Вид практики – производственная практика. Производственная практика (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (продвинутый уровень)) проводится в целях формирования способности выполнять целостное учебно-профессиональное действие на основе первичных профессиональных умений и навыков, сформированных в процессе обучения, в условиях, воспроизводящих профессиональную деятельность.

Проведение производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (продвинутый уровень)) развивает имеющиеся практические навыки, способствует углублению профессиональных компетенций обучающихся.

Проведение производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (продвинутый уровень)) может осуществляться следующими способами - в качестве стационарной практики, в качестве выездной практики.

Практика проводится в следующих формах:

- дискретно: по видам практик - путем выделения в календарном учебном графике непрерывного периода учебного времени

Практика для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов проводится с учетом особенностей их психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

## 2. Планируемые результаты практики

2.1. Производственная практика (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (продвинутый уровень)) обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
УК ОС-3	способность вести себя в соответствии с требованиями ролевой позиции в командной работе	УК ОС-3.4	способность оценивать возможности участия в командной работе.
ОПК ОС-8	способность демонстрировать знания последних прорывных направлений в менеджменте и связанных ними революционных открытий, технологий и продуктов	ОПК ОС - 8.4	способность разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности с учетом последних прорывных направлений в менеджменте и созданных ими технологий и продуктов и находить возможности использования

			революционных открытий, технологий и продуктов в менеджменте на практике
ПК-1	владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства, власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику управленческой культуры	ПК - 1.5	способность применять методы аудита/контроллинга в оценке кадрового потенциала организации/подразделения
ПК-3	владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	ПК - 3.2	Способность осуществлять выбор инструментария стратегического менеджмента через выявление конкурентных преимуществ функционирования и развития предприятий/организаций и разрабатывать стратегию организации с использованием инструментария стратегического менеджмента через выявление конкурентных преимуществ функционирования и развития предприятий/организаций

2.2. В результате прохождения практики у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
D деятельность по развитию персонала	УК ОС-3.4	умение устанавливать тип команды подразделения и ролевое распределение в группе
		навыки позиционирования себя в команде и адекватного принятия на себя ответственности за выполнение командного задания
D деятельность по развитию персонала/ D/01.6 организация и проведение мероприятий по развитию и построению профессиональной карьеры персонала	ОПК ОС - 8.4	умение ставить цели, обеспечивать их достижение, применять необходимые технологии для решения управленческих задач
		навыки формирования системы управления изменениями и методами определения эффективности проектов изменений
С деятельность по оценке и аттестации персонала/ С /01/6 организация и проведение оценки персонала; С /02.6 организация и проведение аттестации персонала	ПК - 1.5	умение организовывать оценку персонала предприятия с применением внешнего и внутреннего аудита
		навыки применения технологии управления человеческими ресурсами для увеличения возможностей развития персонала организации.
В деятельность по обеспечению персоналом/ В /01.6 сбор информации о потребностях организации в персонале	ПК - 3.2	Умение использовать приемы стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии, направленной на обеспечение конкурентоспособности организации за счет использования человеческих ресурсов
		Навыки решения стандартных задач с использованием инструментария стратегического менеджмента

### 3. Объем и место практики в структуре образовательной программы

#### Объем практики

Объем практики -6 ЗЕТ, 216 академических часов, 162 астрономических часа.

#### Место практики в структуре ОП ВО

Б2.П.2 Производственная практика (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (продвинутый уровень)) входит в раздел Б.2 «Практики» ОП ВО бакалавриата.

Указанная практика проводится по окончанию экзаменационной сессии на 4 курсе.

Продолжительность практики – 4 недели

Практика реализуется после изучения следующих дисциплин:

Б1.Б.9 Психология, Б1.Б.10 Командообразование, Б2.П.1 Производственная практика (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной

деятельности (базовый уровень)), Б1.Б.10 Командообразование, Б1.Б.24 Теория менеджмента, Б1.В.ОД.9 Аудит и контроллинг персонала.

Дисциплины, реализуемые после прохождения практики: Б1.В.ДВ.7.2 Безопасность бизнеса и защита информации, ФТД.2 Методология написания выпускной квалификационной работы, Б1.В.ОД.10 Управление человеческими ресурсами, Б1.В.ДВ.9.1 Компьютерное моделирование в управлении, Б1.В.ДВ.9.2 Программные средства обработки информации, Б2.П.3 Преддипломная практика.

Форма промежуточной аттестации – зачет с оценкой.

#### 4. Содержание практики

№ п/п	Вид практики	Виды работ, выполняемых в период практики
1	Подготовительный этап	Организационное собрание, согласование программы практики. Проведение инструктажа студентов: - по ознакомлению с требованиями охраны труда, - техники безопасности, - пожарной безопасности, - правилами внутреннего трудового распорядка.
2	Практический этап	Изучение учредительных документов, нормативных и правовых актов, регламентирующих деятельность и правовой статус организации, в которой осуществляется прохождение практики; - Анализ структуры организации, в которой осуществляется прохождение практики; - Изучение динамики деятельности базы практики, характеристика функциональных сфер ее деятельности, выполнение индивидуального задания по профилю подготовки. - Выявление особенностей системы управления персоналом и управленческих процессов, протекающих в организации, в которой осуществляется прохождение практики; - Выявление и анализ возможных проблем в организации, в которой осуществляется прохождение практики; - Формулировка выводов по результатам прохождения производственной практики.
3	Заключительный этап	Написание заключения, в котором подводятся итоги прохождения практики, предлагаются обобщения и выводы по практике, формулируются рекомендации и предложения, могут намечаться задачи для дальнейшего прохождения практики; Оформление библиографического списка и приложений. Подготовка отчета и презентационных материалов по практике

#### 5. Формы отчетности по практике

Основным документом, характеризующим работу обучающегося во время практики, является отчет. Отчет по практике является одной из основных форм контроля учебной работы студентов.

Оформление студентом отчета по практике проводится с целью:

- систематизации и закрепления полученной информации по профессиональной деятельности;
- углубления профессиональных знаний по направлению подготовки;
- развития творческой инициативы, самостоятельности, ответственности организованности;

Отчет по практике сдается студентом в сроки, определенные графиком учебного процесса в последний день практики.

В отчете должны быть отражены изученные во время практики общие вопросы и основные результаты практической деятельности обучающегося.

Практика завершается защитой отчета по практике, являющейся промежуточной аттестацией студентов. Порядок проведения промежуточной аттестации студентов, устанавливается локальным нормативным актом Академии.

Защита отчета по практике проводится, как правило, в форме доклада с презентацией результатов практики в электронном виде.

Студентам, которые не прошли защиту отчета по практике по уважительным причинам (документально подтвержденным), предоставляется возможность пройти практику повторно, в свободное от обучения время.

Отчет по практике является основным документом, характеризующим работу студента во время прохождения практики. В отчете должны быть отражены изученные во время практики общие вопросы и основные результаты практической деятельности обучающегося.

Отчет по практике состоит из:

- направления на практику, титульного листа; плана-графика прохождения практики; задания прохождения практики; отзыва руководителя практики от организации, заверенного печатью организации; отзыва руководителя практики от филиала; текста отчета по практике, который включает в себя: оглавление, общую часть, заключение, библиографический список и приложения. В качестве приложений в отчет по практике могут включаться копии документов (нормативных актов, отчетов и др.), изученных и использованных обучающимся в период прохождения практики.

В содержании перечисляют: введение, основную часть (все разделы (главы) и подразделы (параграфы) отчета по практике), заключение и библиографический список, приложения.

В основной части работы, состоящей из 2-3 глав (разделов), излагается материал, решаются задачи, поставленные во введении. Содержание отчета должно соответствовать и раскрывать содержание практики в соответствии с заданием, этапами работ и вопросам, подлежащих рассмотрению.

Все главы работы должны быть логически связаны между собой, сделаны переходы от главы к главе, от параграфа к параграфу, а внутри их - от вопроса к вопросу. Таблицы необходимо проанализировать, а по результатам анализа сделать выводы, дополняющие либо подтверждающие правильность принятого направления исследования.

Заключение - самостоятельная часть отчета по практике. Заключение не должно содержать пересказ содержания исследования.

Библиографический список помещается после заключения. Библиографический список должен включать изученную и использованную при прохождении практики и написании отчета по практике литературу. Библиографический список свидетельствует о степени изученности проблемы и сформированности у обучающегося навыков самостоятельной работы.

В качестве дополнительного приложения в отчет могут включаться копии документов (нормативных актов, отчетов и др.), изученных и использованных студентом в период прохождения практики.



Порядок оформления отчета по практике аналогичен порядку оформления письменных работ.

Студент, не выполнивший программу практики и получивший отрицательный отзыв о работе или неудовлетворительную оценку при защите отчета отчисляется.

Если к отчету по практике много замечаний по содержанию и оформлению, он должен быть переработан и представлен на повторную защиту в сроки, установленные кафедрой.

## **6. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по практике**

### **6.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации**

6.1.1. В ходе реализации практики используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся: собеседование по этапам прохождения практики в форме фиксации фактически выполненных процентов от общего объема в соответствии с заданием на практику.

6.1.2. Промежуточная аттестация проводится с применением следующих методов:  
защита письменного отчета о прохождении практики  
устное собеседование по вопросам п.6.3. при защите отчета о прохождении практики

### **6.2. Материалы текущего контроля успеваемости**

Специальные оценочные средства при проведении текущего контроля успеваемости не применяются.

### **6.3. Оценочные средства промежуточной аттестации**

#### **Вопросы к собеседованию**

1. Технологии, применяемые для решения управленческих задач
2. Системы управления изменениями в организации
3. Методы определения эффективности проектов изменений
4. Оценка персонала предприятия с применением внешнего и внутреннего аудита
5. Технологии управления человеческими ресурсами для увеличения возможностей развития персонала организации
6. Факторы внешней и внутренней среды для принятия эффективных управленческих решений
7. Приемы стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии, направленной на обеспечение конкурентоспособности организации за счет использования человеческих ресурсов
8. Использование инструментария стратегического менеджмента для решения стандартных задач

#### **Перечень заданий при прохождении практики**

За время прохождения практики студент выполняет задание, содержание которого предусматривает выполнение совокупности конкретных работ:

Задание 1. Включает в себя подготовительный этап к прохождению практики, в рамках которого обучающемуся необходимо осуществить:

- Ознакомление с местами и выбор места прохождения практик, с которыми заключен договор;

- Согласование программы практики с руководителем.

Задание 2. Включает анализ общих вопросов деятельности учреждения в целом и работы с персоналом подразделения, в рамках которого обучающемуся необходимо осуществить:

- описание функций, задач и организационной структуры организации и структуры служб работы с персоналом;

- перечень нормативных документов, регламентирующих деятельность организации;

- описание организационных коммуникаций с использованием одного из методов функционального или объектно-ориентированного анализа, обоснование выбора того или иного метода с учетом специфики функционирования данной организации.

Задание 3. Включает анализ управления организацией, в рамках которой обучающемуся необходимо осуществить:

- анализ нормативных актов;

- анализ используемых средств по организации деятельности предприятия.

Задание 4. Заключительный этап, в рамках которого обучающемуся необходимо осуществить:

- написание заключения, в котором подводятся итоги прохождения практики, предлагаются обобщения и выводы по практике, формулируются рекомендации и предложения, могут намечаться задачи для дальнейшего прохождения практики;

- оформление библиографического списка и приложений.

Задание 5. Включает в себя публичную защиту отчета по практике.

При подготовке к защите отчета по практике студенту необходимо составить тезисы или конспект своего выступления, согласовать его с руководителем.

#### Шкала оценивания

Коды компетенций	Планируемые результаты обучения (показатели достижения заданного уровня компетенции)	Критерии оценивания	Оценка (баллы)
УК ОС-3.4	Установление типа команды и особенности взаимодействия в команде. Установление ролевое распределение в группе. Позиционирование себя в команде	В отчете представлен тип команды и особенности взаимодействия в ней, отражено ролевое распределение в группе, оценен характер позиционирование себя в команде Компетенция сформирована.	зачтено/отлично
		В отчете с незначительными замечаниями представлен тип команды и особенности взаимодействия в ней, отражено ролевое распределение в группе, оценен характер позиционирование себя в команде. Достигнут высокий уровень формирования компетенции.	зачтено/хорошо
		В отчете с ошибками представлен тип команды и особенности взаимодействия в ней, отражено ролевое распределение в группе, оценен характер	зачтено/удовлетворительно

		<p>позиционирование себя в команде. Достигнут пороговый уровень формирования компетенции.</p> <p>В отчете не представлен тип команды и особенности взаимодействия в ней, не отражено ролевое распределение в группе, не оценен характер позиционирование себя в команде. Компетенция не сформирована.</p>	незачтено/неудовлетворительно
ОПК ОС-8	Поиск возможностей использования революционных открытий, технологий и продуктов в менеджменте в деятельности конкретной организации/предприятия	<p>В отчете отражена оценка возможности использования революционных открытий, технологий и продуктов в менеджменте в деятельности конкретной организации/предприятия. Компетенция сформирована.</p>	зачтено/отлично
		<p>В отчете с незначительными замечаниями отражена оценка возможности использования революционных открытий, технологий и продуктов в менеджменте в деятельности конкретной организации/предприятия. Достигнут высокий уровень формирования компетенции.</p>	зачтено/хорошо
		<p>В отчете с ошибками отражена оценка возможности использования революционных открытий, технологий и продуктов в менеджменте в деятельности конкретной организации/предприятия. Достигнут пороговый уровень формирования компетенции.</p>	зачтено/удовлетворительно
		<p>В отчете не отражена оценка возможности использования революционных открытий, технологий и продуктов в менеджменте в деятельности конкретной организации/предприятия. Компетенция не сформирована.</p>	незачтено/неудовлетворительно
ПК-1	Использование аналитического инструментария аудита и диагностики персонала и организационной культуры	<p>В отчете представлены результаты использования аналитического инструментария аудита и диагностики персонала и организационной культуры. Компетенция сформирована.</p>	зачтено/отлично
		<p>В отчете с незначительными</p>	зачтено/хорошо

		<p>замечаниями представлены результаты использования аналитического инструментария аудита и диагностики персонала и организационной культуры. Достигнут высокий уровень формирования компетенции.</p> <p>В отчете с ошибками представлены результаты использования аналитического инструментария аудита и диагностики персонала и организационной культуры. Достигнут пороговый уровень формирования компетенции.</p> <p>В отчете не представлены результаты использования аналитического инструментария аудита и диагностики персонала и организационной культуры. Компетенция не сформирована.</p>	<p>шо</p> <p>зачтено/удовлетворительно</p> <p>незачтено/неудовлетворительно</p>
ПК-3	<p>Использование инструментария стратегического менеджмента, приемов стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии, направленной на обеспечение конкурентоспособности организации за счет использования человеческих ресурсов, включая решение стандартных задач</p>	<p>В отчете отражено использование инструментария стратегического менеджмента, приемов стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии, направленной на обеспечение конкурентоспособности организации за счет использования человеческих ресурсов, включая решение стандартных задач. Компетенция сформирована.</p> <p>В отчете с незначительными замечаниями отражено использование инструментария стратегического менеджмента, приемов стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии, направленной на обеспечение конкурентоспособности организации за счет использования человеческих ресурсов, включая решение стандартных задач. Достигнут высокий уровень формирования компетенции.</p> <p>В отчете с ошибками отражено использование инструментария стратегического менеджмента, приемов стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии, направленной на обеспечение конкурентоспособности</p>	<p>зачтено/отлично</p> <p>зачтено/хорошо</p> <p>зачтено/удовлетворительно</p>

		<p>организации за счет использования человеческих ресурсов, включая решение стандартных задач. Достигнут пороговый уровень формирования компетенции.</p> <p>В отчете не отражено использование инструментария стратегического менеджмента, приемов стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии, направленной на обеспечение конкурентоспособности организации за счет использования человеческих ресурсов, включая решение стандартных задач. Компетенция не сформирована.</p>	<p>незачтено/неудовлетворительно</p>
--	--	--	--------------------------------------

#### 6.4. Методические материалы

На начальном этапе прохождения практики студенты должны ознакомиться с организацией, где она проходит. При самостоятельной работе практиканту следует обращать внимание на основные задачи и направления деятельности организации, ее организационную структуру, практику работы с персоналом.

Перед прохождением практики студент должен изучить программу практики и обратиться к соответствующим правовым нормативным материалам с тем, чтобы быть подготовленным к выполнению поручений, данных руководителем практики и решению конкретных вопросов. Как при подготовке, так и в период прохождения практики, студент должен обращаться к законодательству, научной литературе, текущей нормативной управленческой документации.

Основными этапами освоения компетенций при прохождении практики является последовательное прохождение содержательно связанных между собой разделов практики, предполагающие овладение обучающимися необходимыми элементами компетенций на уровне навыков и умений.

Оценка умений и навыков, характеризующая этапы формирования компетенций по практике, проводится в форме промежуточной аттестации.

Успешность освоения компетенций обучающимися показывает оценка, полученная с учетом оценивания компетенций на различных этапах их освоения.

Для защиты рассматриваемых в отчете положений, обоснования выводов при необходимости можно использовать презентацию или подготовить наглядные материалы: таблицы, графики, диаграммы и обращаться к ним в ходе защиты. Наглядные материалы целесообразно набирать на компьютере и представить на защите.

Студент излагает основные положения своего отчета, акцентируя внимание присутствующих на выводах и предложениях. В выступлении следует обосновать актуальность темы, актуальность рассматриваемых проблем и выводов, степень разработанности темы, кратко изложить основное содержание, выводы и предложения с убедительной аргументацией. При этом необходимо учитывать, что на выступление студенту отводится не более 10 минут.

Результат защиты определяется оценками зачтено «отлично», зачтено «хорошо», зачтено «удовлетворительно», не зачтено «неудовлетворительно».

## **7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

### **7.1 Основная литература:**

1. Герчикова, И. Н. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник / И. Н. Герчикова. - Электрон. текстовые данные. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/15396>.
2. Деревяго, И. П. Менеджмент [Электронный ресурс]: ответы на экзаменационные вопросы / И.П. Деревяго. - Электрон. текстовые данные. Минск: ТетраСистемс, Тетралит, 2013. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/28130>.
3. Теория менеджмента: учебник и практикум / под ред. В.Я. Афанасьева. – 2-е изд., перераб и доп. - М.: Юрайт, 2014.

### **7.2. Дополнительная литература**

1. Менеджмент: учебник для бакалавров / Е. В. Песоцкая [и др.]; под ред. А.Н. Петрова. – 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Юрайт, 2012.
2. Чумак, Т. Г. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / Т. Г. Чумак. - Электрон. текстовые данные. - Волгоград: Волгоградский институт бизнеса, Вузовское образование, 2013. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/19182>.

### **7.3.Нормативные правовые документы**

1. Конституция Российской Федерации.
2. Трудовой Кодекс.

### **7.4. Интернет-ресурсы**

1. Полнотекстовые электронные базы данных компании EastViewInformationServices.
2. Электронная библиотека образовательных и просветительских изданий «IQ Library».
3. Электронно-библиотечная система znanium.com издательства «ИНФРА-М»
4. Электронно-библиотечная система BOOK.ru
5. Образовательный портал «Экономика, социология, менеджмент». <http://www.ecsocman.hse.ru>

## **8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы**

Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации; учебная мебель, учебная доска, нетбук, экран, мультимедиа проектор; помещение для самостоятельной работы с выходом в Интернет и электронную образовательную среду.

Библиотека, имеющая рабочие места для обучающихся, оснащённые компьютерами с доступом к базам данных и Интернету.

В качестве программного обеспечения учебного процесса используются:

- Операционные системы семейства Windows;
- Набор стандартных программ Windows;
- Информационно-правовые базы данных («Гарант»);
- Ресурсы сети Интернет.